



highlights 2020

+ product-
verantwoording

Stichting Bibliotheken
Midden-Fryslân

dbieb

blijf ontdekken



dbieb.
meer
weten
dan je
wist.



inhoud

Highlights 2020

	pagina
Highlights jaarverslag 2020	6
Klanttevredenheidsonderzoek De Bibliotheek op school	9
Jaarstatistieken	10

Productverantwoording 2020

Productverantwoording 2020 - Leeuwarden	14
Staat van baten en lasten 2020 SBMF - Leeuwarden	15
Productverantwoording 2020 - Tytsjerksteradiel	16
Staat van baten en lasten 2020 SBMF - Tytsjerksteradiel	17

**highlights
2020**



Highlights jaarverslag 2020

Het jaar 2020 was een bijzonder jaar. Het stond grotendeels in het teken van de coronacrisis. Door de maatregelen van de overheid moest dbieb een aantal keren haar deuren voor langere tijd sluiten. Hierdoor konden veel cursussen en activiteiten niet doorgaan. De crisis deed een beroep op de veerkracht van alle medewerkers en vrijwilligers van dbieb. Het zorgde ook voor veel saamhorigheid. En dbieb toonde zich zeer veerkrachtig. Want door corona ontstonden er veel nieuwe online initiatieven en andere manieren van dienstverlening, waaronder de bezorgservice. Deze nieuwe service, waarbij op bestelling boeken bij leden thuis werden bezorgd, vond gretig aftrek en kreeg veel pers aandacht.

Binnen de gehele 'crisiscommunicatie' speelde de afdeling Marketing & Communicatie (MarCom) een grote rol. Het MarCom-team zorgde als spin in het web dat alle communicatiestromen in- en extern goed en vlot verliepen en dat de juiste kanalen werden ingezet. Door het verplicht thuiswerken werd definitief de omslag gemaakt naar online samenwerking. Daarnaast kreeg de online marketing een boost door de verschuiving van fysieke dienstverlening naar online producten en diensten. Behalve corona waren er gelukkig meer highlights in 2020. Hieronder een greep uit de vele activiteiten.



– Januari

Nationale Voorleesdagen

In de maand januari draait het tijdens de Nationale Voorleesdagen allemaal om voorlezen aan de allerkleinsten. De voorstellingen die dbieb jaarlijks in haar vestigingen organiseert, waren ook dit jaar weer een groot succes. De Nationale Voorleesdagen waren tevens het startschot van een nieuwe samenwerking met Estafette Leeuwarden: het wekelijkse voorleeshalfuurtje, waarbij jeugdige bezoekers in de Estafette Recycleboulevard zich door vrijwilligers van dbieb kunnen laten voorlezen.

Nieuwe bewoners in dbieb Leeuwarden

dbieb Leeuwarden kreeg deze maand nieuwe bewoners: Het Huis Dat Met je Hersenen Speelt opende haar deuren in de Blokhuispoort.

– Februari

Interview met Chanel Miller

In februari wist dbieb de Amerikaanse schrijfster Chanel Miller naar Leeuwarden te halen. Zij werd slachtoffer van seksueel geweld en maakte enorme indruk met de brief die zij tijdens de hoorzitting voorlas aan haar aanrander. Haar statement werd binnen vier dagen door 11 miljoen mensen online bekeken. Miller schreef er het boek 'Ik heb een naam' over. Op 25 februari werd ze in de Westerkerk geïnterviewd door schrijfster Alma Mathijssen.

Activiteiten in de dorpen

Ook in de dorpen vonden verschillende activiteiten plaats. In de Week van de Poëzie lazen Gryt van Beem en Willem Huisman Nederlandse gedichten tijdens een poëzie-avond en Friese gedichten over het thema 'Wat is geluk?'. In een uitverkochte zaal in dbieb Burgum vond in samenwerking met Nut Bergum e.o. een lezing van schrijfster Anita Terpstra plaats over haar boek 'Een huis vol.'

– Maart

Zadenbieb geopend in Burgum, Stiens en Grou

In navolging van dbieb Leeuwarden breidden de vestigingen Burgum, Stiens en Grou hun collectie uit met iets nieuws: zaden van de Zadenbibliotheek Fryslân. Bezoekers kunnen er kosteloos zaden lenen, inleveren en ruilen.

Boekenweek

Het thema van de jaarlijkse Boekenweek luidde in 2020 'rebellen en dwarsdenkers'. Ter promotie van de campagne ging dbieb de samenwerking aan met stadskunstenaar Cote Create. In de hal van dbieb Leeuwarden maakte zij een kleurrijke kunstinstallatie van afgeschreven boeken en versierde zij de ramen met fraaie handgeletterde rebelse spreuken. Ook werden bezoekers uitgenodigd hun rebelse en 'dwarse' ideeën met stift op de ramen te schrijven.

Coronacrisis

Het programma van de Boekenweek, met drie literaire voorstellingen door Friese dwarsdenkers, viel geheel in het water door het uitbreken van de coronacrisis. In navolging van de richtlijnen van de overheid en het RIVM sloot dbieb op 13 maart de deuren van alle vestigingen. Geplande cursussen, workshops, spreekuren en andere activiteiten werden geannuleerd. Dit betekende niet dat de medewerkers stilstaen; de focus werd direct verlegd naar online dienstverlening. In korte tijd werd een speciale webpagina ingericht met een breed online aanbod voor verschillende doelgroepen. Variërend van e-books en luisterboeken tot kinderpodcasts, voorleesvideo's en digi-hulp voor thuis.

- April

Nieuw logo Nacht van de Filosofie

De 13e editie van de Nacht van de Filosofie kon vanwege corona niet doorgaan. Wel werd in samenwerking met GH+O een nieuw beeldmerk ontwikkeld dat de komende jaren de herkenbaarheid van het evenement zal versterken.

Online dienstverlening dbieb op school

Door de sluiting van de basisscholen verschoof de dienstverlening van dbieb op School van het bezoeken van de scholen door leesconsulenten naar online dienstverlening. Om het lezen te promoten werden er speciale leespromotievideo's ontwikkeld die de leerkrachten digitaal aan de leerlingen konden tonen en waarmee ouders en kinderen thuis zelf aan de slag konden gaan.

Biebchallenges

Als alternatief voor de jeugdprogrammering sloegen de Friese biebs de handen ineen en werden gezamenlijk online biebachallenges ontwikkeld. Via social media werden kinderen in speciale video's door bibliotheekmedewerkers uitgedaagd om creatieve knutselopdrachten te doen en de resultaten te delen op Facebook of Instagram.

Afhaalservice en bezorgservice

Om de minder digitaalvaardige leden tegemoet te komen, startte dbieb op 16 april met een afhaalservice. Na het invullen van een online formulier of telefonisch contact met de klantenservice, konden leden hun boeken afhalen bij een afhaaloket in een van de vestigingen. Daarnaast ging dbieb over tot een extra service: het bezorgen van boeken aan huis. Voor leden die niet zelf hun boeken konden afhalen vanwege gezondheidsredenen of omdat ze tot de risicogroep behoorden. Vele leden maakten gretig gebruik van de afhaalservice. Ook de boekenbezorgservice, uniek in Fryslân, werd een daverend succes. Deze bijzondere manier van dienstverlening kreeg veel aandacht in de pers.

- Mei

Stapsgewijs weer open

In de maand mei ging dbieb stapsgewijs weer open. Er werd gestart met het openen van een inleverpunt, waar leden hun geleende boeken konden inleveren. Na 72 uur in quarantaine werden de boeken weer toegevoegd aan de collectie.

Op 20 mei opende dbieb haar deuren voor zogenaamd 'functioneel bezoek'. Leden mochten in de vestigingen boeken lenen en terugbrengen. De vestigingen werden door middel van interne signing (geheel in dbieb-huisstijl) aangepast aan de RIVM-richtlijnen, zodat voor bezoekers alle 'spelregels' helder waren en zij dbieb veilig konden bezoeken.

De bezorgservice blijft

Vanwege het grote succes werd de bezorgservice blijvend aan de dienstverlening van dbieb toegevoegd, voor alle leden van dbieb.

- Juni

Werken, studeren en advies

Begin juni opende dbieb haar deuren weer voor werken, studeren en advies. Met behulp van toegangspunten, die bij binnenkomst aan bezoekers werden uitgedeeld, werd het maximale aantal bezoekers gewaarborgd. De workshops, spreekuren, Digi-special (digitaal spreekuur), het Informatiepunt Digitale Overheid en de jaarlijkse Summerschool voor de jeugd vonden vanwege corona online plaats.

Online oudercafé

dbieb organiseerde in samenwerking met Opvoedpunt Leeuwarden voor het eerst een online oudercafé. De live uitzending was via Facebook te volgen en trok een groot aantal kijkers.

– Juli

dbieb weer open als verblijfsfunctie

Werken, studeren, ontmoeten, uitgebreid door tijdschriften en boeken neuzen... vanaf 6 juli mocht het weer en opende dbieb tot vreugde van haar leden en bezoekers haar verblijfsfunctie.

'Simmer yn Fryslân' vanuit dbieb Gytsjerk

Op 27 juli was dbieb Gytsjerk het toneel voor iets bijzonders. Het radioprogramma 'Simmer yn Fryslân' van Omrop Fryslân werd die dag uitgezonden vanuit dbieb.

– Augustus

Seizoenscampagne

Voor de derde keer trapt dbieb het seizoen af met een speciale seizoenscampagne. Met diverse communicatiemiddelen bracht dbieb in de gemeenten Leeuwarden en Tytjerksteradiel haar brede aanbod aan cursussen, workshops, spreekuren en kinderactiviteiten onder de aandacht.

– September

Kinderboekenweek

De Kinderboekenweek eind september droeg het thema 'EN TOEN?' Binnen dit thema werden verschillende online en offline activiteiten georganiseerd. Speciaal voor de Kinderboekenweek maakten studenten van de opleiding Beeldende Vorming van NHL Stenden interactieve kunstwerken, passend bij het thema. De schrijversbezoeken voor de basisschoolleerlingen vonden vanwege corona dit jaar online plaats.

– Oktober

Start Techniekmenu

In de Werkplaats deden de leerlingen van het primair onderwijs voor het tweede jaar mee aan het Techniekmenu. Dit menu is ontwikkeld door Kunstkade, dbieb en het onderwijs en biedt de scholen een aantrekkelijk programma waarmee kinderen werken aan 21e-eeuwse vaardigheden als "computational thinking", probleem oplossen, creatief denken en samenwerken. Studenten van de opleiding Onderwijsassistent en Pedagogisch Werk van het Friesland College ontwikkelden dit jaar in samenwerking met dbieb een aantal lessen voor dit programma.

Online vrijwilligersdag Friese digitaalhuizen

Op 30 oktober organiseerden de Friese bibliotheken gezamenlijk de jaarlijkse vrijwilligersdag voor vrijwilligers van de Friese digitaalhuizen. Vrijwilligers konden online een gevarieerd programma volgen en werden getrakteerd op verschillende workshops, variërend van Haiku's schrijven en Scandinavisch handwerken tot Tai Chi.

– November

Nederland Leest

Het jaarlijkse boekenfeest Nederland Leest stond dit jaar in het teken van 'Kleine geschiedenis, grote verhalen'. De gehele maand november konden bezoekers van dbieb Leeuwarden, Stiens en Grou historische foto's van deze plaatsen bewonderen. De beelden waren ter beschikking gesteld door Historisch Centrum Leeuwarden.

dbieb tijdelijk gesloten

Vanwege de aangescherpte Coronamaatregelen moest dbieb van 5 tot en met 18 november tijdelijk haar deuren weer sluiten. Door gebruik te maken van de bezorgservice konden de leden toch boeken blijven lenen. De bestelbusjes van dbieb reden af en aan om alle boeken te kunnen bezorgen.

– December

dbieb opnieuw gesloten

In verband met de landelijke lockdown moest dbieb tot teleurstelling van de medewerkers en haar leden op 15 december de deuren van haar vestigingen nogmaals sluiten, nu voor een langere periode. De deuren bleven tot en met de rest van het jaar gesloten. De bezorgservice bleef actief; dbieb wist haar leden ondanks de Coronacrisis zo op een veilige manier toch te bedienen, zodat haar leden in deze moeilijke periode konden blijven lezen.

Klanttevredenheidsonderzoek De Bibliotheek op school

– Aanleiding

Om te meten hoe scholen voor primair onderwijs de aanpak en samenwerking met De Bibliotheek op school ervaren, heeft dbieb eind 2020 een tevredenheidsonderzoek laten uitvoeren. In totaal zijn 45 scholen in de gemeenten Leeuwarden en Tytsjerksteradiel benaderd om online de vragenlijst in te vullen. 27 scholen hebben de vragenlijst volledig ingevuld, een respons van 60%.

– De volgende thema's zijn in het onderzoek behandeld:

- rol en werkwijze van dbieb
- aanbod en gebruik van de schoolbibliotheek
- de meerwaarde, kwaliteit en resultaten van deelname aan de Bibliotheek op school

– De belangrijkste conclusies

Grote algehele tevredenheid over de Bibliotheek op school

De scholen die deelnamen aan het onderzoek waarderen de samenwerking met dbieb op het gebied van de Bibliotheek op School: zij beoordelen de structurele samenwerking met een gemiddeld rapportcijfer van 7,6. De tevredenheid is het hoogst onder scholen die geen deel uitmaken van een IKC (8,5), kleinere scholen (8,1), en (de slechts 5 deelnemende) scholen uit Tytsjerksteradiel (8,4).

Werkwijze van leesconsulent/mediacoach

Vier op de vijf deelnemende scholen zijn positief over de leesconsulent. Zo werkt ze goed samen met de leerkrachten, bespreekt ze de resultaten uit de monitorrapportage, stelt ze tijdig het activiteitenplan op, maakt ze heldere afspraken en houdt ze de teamleden goed op de hoogte van ontwikkelingen. De leesconsulent/mediacoach zou wel iets vaker de koppeling met het jaarplan van de school kunnen maken.

Scholen zien de leesconsulent vooral als inspirator voor leesbevordering, als uitvoerder van activiteiten in de klas en als deskundigheidsbevorderaar. De leesconsulent wordt (nog) nauwelijks gezien als ondersteuner bij het organiseren van ouderbetrokkenheid of als aanjager van digitale geletterdheid. Hier liggen nog kansen.

Werkwijze accountmanager

Uit het onderzoek komt naar voren dat de rol van de accountmanager nog niet voor iedere school duidelijk is. Naast het bespreken van de monitorrapportage en het geven van informatie over de aanpak van de Bibliotheek op school kan de accountmanager vaker helpen bij het formuleren van ambities en speerpunten en het ondersteunen en adviseren van de school.

De schoolbibliotheek

Bijna alle deelnemende scholen geven aan tevreden te zijn over de inhoud en de omvang van de collectie. Scholen die geen deel uitmaken van een IKC zijn iets positiever dan scholen die daar wel onderdeel van uitmaken. Een derde van de scholen gebruikt een uitleensysteem, een klein aantal scholen heeft weleens problemen met het systeem.

Effecten van de Bibliotheek op school

De toegevoegde waarde van de inzet van de Bibliotheek op school op het reguliere lees- en taalonderwijs is groot: een 8,0 uitgedrukt in een rapportcijfer. Ook hier zien we dat de toegevoegde waarde het grootst wordt ervaren door scholen in Tytsjerksteradiel, scholen die 2-3 jaar gebruik maken van de Bibliotheek op school, scholen zonder IKC en kleinere scholen. De Bibliotheek op school heeft vooral een positief effect op het leesplezier van de kinderen en zorgt ervoor dat lezen iedere dag op het rooster staat.

Prijs-/kwaliteitverhouding en samenwerking

60% van de scholen vindt dat de resultaten van de monitor voldoende inzicht en richting geven om de ambities/speerpunten te bepalen. De prijs-/kwaliteitverhouding van de Bibliotheek op school wordt door een derde van de scholen als goed beoordeeld, de helft vindt dit voldoende en 17% is hierover ontevreden. Dit zou dus iets beter kunnen.

Nagenoeg alle scholen zijn van plan om de samenwerking op het gebied van de Bibliotheek op school in de toekomst voort te zetten. Zeven op de tien hebben eventueel behoefte aan ondersteuning vanuit de bibliotheek. Zo geven ongeveer vier op de tien scholen aan advies te willen over het organiseren van ouderbetrokkenheid, ondersteuning te willen met betrekking tot de samenwerking met kinderopvang en/of deskundigheidsbevordering van het team of de leerkrachten. Hier liggen zeker mogelijkheden.

Jaarstatistieken

dbieb is dé laagdrempelige plek voor kennis en inspiratie. Je vindt er alle middelen voor het (digitaal) lezen, luisteren en kijken over/naar kunst & cultuur, hobby & lifestyle, sport & spel, recreatie & vakantie, loopbaan & carrière. Op al deze gebieden is dbieb de plek waar je zonder drempel naar binnen stapt voor oriëntatie en kennismaking.

De statistiekcijfers wijken in negatieve zin af van die van voorgaande jaren als gevolg van de coronapandemie.

Leden & bereik

Aantal leden:	32.277
Aantal uitleningen:	384.267
Aantal verlengingen:	131.204
Aantal bezoekers:	293.036
Bezoekers dbieb.nl:	246.428
Bezoekers dbieb op-shop.nl:	25.279
Bereik facebook.com/welkomindbieb:	1.400.549
Bereik YouTube kanaal dbieb:	7.728
Tips.dbieb.nl:	38.105
Jeugdtips.dbieb.nl:	10.621

Personeel

Vrouwen:	49
Mannen:	11

Vrijwilligers

Vrouwen:	109
Mannen:	26

Werkgebied

dbieb heeft in 2020 de gemeenten Leeuwarden (124.058 inwoners) en Tytsjerksteradiel (32.046 inwoners) als werkgebied. In deze regio is ongeveer een kwart van de bevolking lid van de bibliotheek.

Leeuwarden

Leden:	21.934
Uitleningen:	205.361
Bezoekers:	195.363

Grou

Leden:	1.875
Uitleningen:	31.503
Bezoekers:	12.697

Gytsjerk

Leden:	1.108
Uitleningen:	20.094
Bezoekers:	9.350

Hurdegaryp

Leden:	1.165
Uitleningen:	18.441
Bezoekers:	12.187

Burgum

Leden:	3.798
Uitleningen:	64.584
Bezoekers:	38.384

Stiens

Leden:	2.397
Uitleningen:	44.284
Bezoekers:	25.055

Onze activiteiten

Programmering

Cultureel

Aantal activiteiten: 28
Aantal deelnemers: 490

Informatief

Aantal activiteiten: 219
Aantal deelnemers: 1.074

Jeugd

Aantal activiteiten: 52
Aantal deelnemers: 832

Partners

Aantal activiteiten: 53
Aantal deelnemers: 460

Frysk Muzyk Argyf

- In 2020 werden er 140 composities toegevoegd,
- Er is een concert georganiseerd i.v.m. het jubileum van de Friese componist Dirk Dekker.

Onderwijs

- In 2020 maakten we scholen in Hurdegaryp, Burgum, Grou, Gytsjerk en Stiens met ca. 1.300 leerlingen gebruik van klassikaal lenen,
- Daarnaast kwamen er 19 groepen (1.057 leerlingen) langs in de bibliotheek,
- In 2020 participeerden 44 scholen in het concept de Bibliotheek op school,
- In 2020 participeerde dbieb in Kunstmenu, een verkenningsaanbod op het gebied van kunst en cultuur: 56 scholen, 123 groepen, ca. 2.500 leerlingen,
- Schrijversbezoeken: 23 scholen, 24 groepen, ca. 700 leerlingen,
- Techniekmenu: 74 groepen, ca. 1.800 leerlingen,
- Nationale voorleesdagen: 22 kinderopvanglocaties/peuterspeelzalen, 32 groepen, ca. 750 kinderen,
- Pilot Boekstart consultatiebureau Skrokdam Leeuwarden en Grou.



**productverant-
woording 2020**



PRODUCTVERANTWOORDING 2020

Leeuwarden

BATEN	jaarrek.2020	begroting 2020	jaarrek. 2019
Exploitatiesubsidie gemeente	2.625.814	2.574.390	2.514.382
Overige opbrengsten	771.422	734.390	837.944
Totaal	3.397.236	3.308.780	3.352.326

LASTEN	jaarrek.2020	begroting 2020	jaarrek. 2019
Informatie en lezen			
Aanbod collectie vestigingen	1.340.363	1.247.672	1.380.985
Inlichtingen, advisering en vraagafhandeling	712.377	677.488	731.919
Websiteservice en social media	49.320	47.929	51.633
Digitale dossiers	76.623	73.807	61.008
Local Connect ('biebskerm')	35.103	34.432	43.690
Studie- en werkplekken	85.807	86.465	71.492
	2.299.593	2.167.793	2.340.728
Onderwijs			
Educatief aanbod 0- tot 12-jarigen (VVE en PO)	560.286	496.789	517.107
Educatief aanbod 12- tot 18-jarigen (VO en MBO)	14.793	14.215	23.693
Advies en deskundigheidsbevordering media, lezen en leren	118.355	120.118	151.936
	693.435	631.122	692.736
Programmering			
Aanbod collectie connectiepunten	58.724	62.513	125.218
Podiumaanbod	39.970	41.025	39.365
Werkplaatsen	129.895	128.347	85.190
Ontwikkeling basisvaardigheden	153.120	151.887	141.434
Cursussen	111.280	123.755	115.812
Ondersteuning en community's	27.473	29.558	69.165
	520.463	537.085	576.183
Totaal	3.513.490	3.336.000	3.609.647

Bedrijfsresultaat	-116.254	-27.220	-257.321
Ten laste van reserve	-	27.220	-
Resultaat	-116.254	-	-257.321

STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2020 STICHTING BIBLIOTHEKEN Midden-Fryslân

Leeuwarden

BATEN	jaarrek.2020	begroting 2020	jaarrek. 2019
Subsidies			
Exploitatiesubsidie gemeente	2.625.814	2.574.390	2.514.382
	2.625.814	2.574.390	2.514.382
Bijdrage Friese literatuur	4.588	4.280	4.553
Provinciale subsidie	26.250	26.250	26.250
	2.656.652	2.604.920	2.545.185
Opbrengsten	448.563	475.810	489.283
Specifieke dienstverlening	163.034	224.330	273.293
Diverse baten	14.318	3.720	11.426
Projectbaten	114.669	-	33.139
Totaal	3.397.236	3.308.780	3.352.326

LASTEN	jaarrek.2020	begroting 2020	jaarrek. 2019
Bestuur en organisatie	96.048	99.580	101.868
Huisvesting	600.986	500.230	533.239
Personeel	1.924.552	1.879.370	2.005.104
Administratie	120.958	114.190	124.178
Transport	11.967	10.440	13.485
Automatisering	186.275	149.960	188.772
Collectie & media	358.141	351.680	407.749
Specifieke kosten	46.463	220.660	76.350
Diverse kosten	5.435	9.890	2.222
Projectkosten	162.665	-	156.680
Totaal	3.513.490	3.336.000	3.609.647

Bedrijfsresultaat	-116.254	-27.220	-257.321
Onttrekkingen aan bestemmingsreserves/fondsen	135.323	27.220	274.678
Toevoegingen aan bestemmingsreserves/fondsen	15.891	-	14.219
Onttrekkingen aan algemene reserve	-	-	-
Toevoegingen aan algemene reserve	3.178	-	3.138
Resultaat verslagjaar	-	-	-

PRODUCTVERANTWOORDING 2020

Tytsjerksterdadiel

BATEN	jaarrek.2020	begroting 2020	jaarrek. 2019
Exploitatiesubsidie gemeente	683.534	683.530	670.548
Overige opbrengsten	191.740	152.210	171.550
Totaal	875.274	835.740	842.098

LASTEN	jaarrek.2020	begroting 2020	jaarrek. 2019
Informatie en lezen			
Aanbod collectie vestigingen	487.933	455.859	512.044
Inlichtingen, advisering en vraagafhandeling	110.252	106.041	67.206
Websiteservice en social media	12.954	12.424	12.773
Digitale dossiers	19.777	18.927	15.100
Local Connect ('biebskerm')	9.294	9.074	10.743
Studie- en werkplekken	28.379	29.690	15.459
	668.588	632.015	633.325
Onderwijs			
Educatief aanbod 0- tot 12-jarigen (VVE en PO)	149.211	132.186	142.998
Educatief aanbod 12- tot 18-jarigen (VO en MBO)	3.862	3.703	6.374
Advies en deskundigheidsbevordering media, lezen en leren	31.486	31.845	42.069
	184.558	167.734	191.442
Programmering			
Aanbod collectie connectiepunten	8.645	9.163	18.601
Podiumaanbod	5.754	5.896	5.914
Werkplaatsen	18.928	18.666	12.574
Ontwikkeling basisvaardigheden	22.402	22.172	20.983
Cursussen	16.035	17.795	16.930
Ondersteuning en community's	4.053	4.339	10.200
	75.817	78.031	85.201
Totaal	928.963	877.780	909.968

Bedrijfsresultaat	-53.689	-42.040	-67.870
Ten laste van reserve	-	42.040	-
Resultaat	-53.689	-	-67.870

STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2020 STICHTING BIBLIOTHEKEN Midden-Fryslân

Tytsjerksteradiel

BATEN	jaarrek.2020	begroting 2020	jaarrek. 2019
Subsidies			
Exploitatiesubsidie gemeente	683.534	683.530	670.548
Bijdrage Friese literatuur	1.185	1.190	1.186
Provinciale subsidie	3.750	3.750	3.750
	688.469	688.470	675.484
Opbrengsten	118.847	129.900	129.430
Specifieke dienstverlening	14.707	17.120	31.425
Diverse baten	7.280	250	2.824
Projectbaten	45.971	-	2.935
Totaal	875.274	835.740	842.098

LASTEN	jaarrek.2020	begroting 2020	jaarrek. 2019
Bestuur en organisatie	24.213	24.470	24.624
Huisvesting	186.951	190.920	172.159
Personeel	456.535	471.090	470.634
Administratie	32.048	29.310	35.678
Transport	3.124	2.720	3.719
Automatisering	56.391	43.470	51.083
Collectie & media	112.865	107.170	125.896
Specifieke kosten	9.443	8.070	13.237
Diverse kosten	1.422	560	497
Projectkosten	45.971	-	12.441
Totaal	928.963	877.780	909.968

Bedrijfsresultaat	-53.689	-42.040	-67.870
Onttrekkingen aan bestemmingsreserves/fondsen	4.117	3.890	9.930
Toevoegingen aan bestemmingsreserves/fondsen	-	-	-
Onttrekkingen aan algemene reserve	50.026	38.150	57.940
Toevoegingen aan algemene reserve	454	-	-
Resultaat verslagjaar	-	-	-

db

